

# 選務處2021至2023年策略綱領

## 概要

此策略綱領（下稱「綱領」）為選務處未來三個財務年度的規劃奠定了基礎。此綱領載述選務處當前和未來的活動與工作項目，指導本處各項計劃與服務的優先次序，並作為編製未來三個財政年度營運預算的依據。此綱領所設定的目標旨在體現本處持續的承諾，為所有合資格參與選舉的三藩市居民提供無障礙、便利和平等的投票相關服務與計劃，同時為員工締造一個安全、包容和健康的工作環境。

選務處必須遵照所有適用的聯邦、州和地方法律，包括《投票權利法案》(Voting Rights Act)、《協助美國投票法案》(Help America Vote Act)、《美國殘障人士法案》(Americans with Disabilities Act)、《三藩市語言便利條例》(Language Access Ordinance) 及加州州務卿頒布的所有適用規例舉行選舉。有鑑於此，本處朝著以下目標從事所有選務活動：加強公眾對選舉的信心，積極發揮外展工作和教育計劃對本地選民與準選民的最大影響，提高服務效率的同時預測本市選民的未來需求。

此綱領旨在協助指導決策工作，集中運用資源，使本處貫徹一致地履行對三藩市居民的服務承諾。因此，本處全體員工都應該將此綱領的策略性目標融入部門的各項計劃和服務當中，並利用這些目標來指導部門內部的人力資源決策。儘管此綱領確定了未來三個財政年度將會完成的各項具體目標；實際上，它仍然是一份靈活的文件，並可能在必要時進行修訂，以應對法律和技术環境的變化。

## 使命宣言

選務處的使命是為三藩市市縣提供平等的投票和選舉相關服務，並本著公開、公平、公正的原則舉行選舉。

## 策略目標

### 1 繼續為本市所有合資格參與選舉的居民提供平等的投票和選舉相關服務。

本處將通過提供各種工具和資源，繼續促進平等地參與選舉的權利；拓展策略，就本處各項計劃和服務的無障礙便利程度向社區徵求反饋意見；善用反饋意見，建立直觀、平等和方便使用的新計劃和服務。

### 2 加強與本地社區組織和市府機構的合作，推廣選民外展與教育計劃。

本處將優化選民教育策略，通過繼續借助與政府合作夥伴、非牟利組織和諮詢委員會的聯繫，接觸本市最弱勢的選民和準選民，包括有色人種社區的成員、年長的選民、居住在投票率低於本市平均水平的社區的選民、偏好說英語以外語言的選民、身有殘障的選民、無家或居無定所的選民。

### 3 將種族平等和弱勢群體問題的影響納入本處的選民服務、人力資源和預算決策中。

本處將致力擴大選舉的包容性和無障礙程度，並為本市最弱勢的社區提供經濟機會，確保通過多元化和多種語言渠道，發放招聘選務工作的新消息，建立一個全面的培訓和專業發展計劃，協助本處現職和未來員工的職業發展與專業成長，並尋求資金撥款，發展以平等為本的外展和教育策略。

### 4 評估和報告未來在三藩市的選舉中實施《選民的選擇法案》(Voter's Choice Act, VCA) 選舉模式的潛力。

本處將進行社區調查，徵求公眾對於三藩市採用VCA選舉模式的意見，並編寫調查報告，說明如果三藩市採用VCA選舉模式可能對以下各方面的影響：1) 選民外展、教育和服務；2) 人手編制和員工培訓；3) 可行的投票中心選址和營運安排；4) 投票設備和容量能力；5) 選票收集和處理；6) 財政預算；以及7) 選舉籌備工作的時間表。（根據地方法律，有關專題報告已於2021年2月26日呈交市議會。）

### 5 支援市府的選區重劃工作組 (Redistricting Task Force) 完成其工作，在重劃選區工作完成後調整選區分界線，更新選民登記名冊和投票區地圖。

在聯邦政府每十年一次的2020年人口普查數據公布後，本處將會物色選區重劃顧問，以協助市府的選區重劃工作組的工作；在所有新建立的聯邦、州和地方投票區分界線確定後，於這些界線範圍內重劃三藩市的選區分界線；並且在外展教材與講座中加入有關2021至2022年選區重劃和重新劃定投票區的資訊，以確保三藩市居民了解這些項目對他們的影響。